

华森制药:不忘初心 做中国好药

重庆创新故事

主办：重庆市科学技术局 重庆日报

在此次新冠肺炎战“疫”中，一批中国药企功不可没。

早从2月3日起，华森制药的生产线就陆续开始复工复产了。“作为一家药企，发挥自身优势，积极投身抗疫，我们责无旁贷。”华森制药党委书记、董事长游洪涛说。

事实上，“做中国老百姓吃得起的好药”——这份初心和担当，从成立之日起，华森制药坚持了20多年。更难能可贵的是，20多年来，从中成药到仿创药，到创新药，华森制药始终以一种开放的心态，积极探索创新发展之路。

兼容并蓄、合力共进，华森制药与国际领先药企的合作步伐未曾停歇——

比如，就一种名为“丁螺环酮片”（抗焦虑药物）的药品，华森制药与美国 Epic Pharma. LLC. 签订相关协议。华森制药实际取得该产品美国所有权，在获得FDA批准后，将由华森制药进行生产，并利用美方既有的销售渠道进行销售。

同时，华森制药在美国设立的全资子公司——华森制药(美国)有限公司(Pharscin US Inc.)，也将高效对接国外创新药市场，搜集创新药领域前沿资讯，为公司的持续发展注入新的动力。



华森制药冻干粉针剂生产车间，工作人员在研发药品。

(本版图片均由受访者提供)



华森制药第五期新建GMP生产基地生产车间全自动智能制水系统。



工作中的游洪涛(右一)。



华森制药研发人员在工作中。

□本报记者 曾立

辞掉副院长，下海办药厂 不顾反对声立志做中国好药

去国外旅行过的人都知道，在国外买东西，无论衣服、鞋子还是旅游纪念品，常常会买到“中国制造(Made in China)”。但有一样东西却不大可能买到，那就是药品。

为什么中国的药品在国外买不到？

一方面是因为2017年前，中国还未加入国际人用药品注册技术协调会(ICH)，中国的制药标准未和国际接轨；另一方面，因为药品产业发展存在差距，中国药品缺乏竞争力。

中国现代医药行业起步较晚。新中国成立初期，我国现代医用物资匮乏，医药产业发展滞后。直到1985—1990年，医药产业从“计划”转向“市场”，格局为之一变。

转向“市场”后，外资医药公司开始大量涌入中国，先进的药品和医疗设备迅速占领中国市场。进口药品疗效虽好，但高昂的价格却让很多人望而止步。

作为一名医生，此时的游洪涛看在眼里，急在心里。

20世纪80年代，游洪涛从四川泸州医学院(现西南医科大学)毕业后留校，成为一名骨外科医生。1987年，他考上湖北中医药大学骨科研究生，1990年毕业后被分配到泸州医学院从事骨科临床、教研工作。

因喜欢钻研，32岁时，游洪涛就获得了“省级科技进步二等奖”，被破格提拔为副教授，同时担任泸州医学院附属第二医院的副院长。

然而，外人眼中的“事业有成”，并没有让游洪涛感到满足。

“我至今记得1995年11月，我亲手下做的一个截肢手术。”游洪涛回忆，那是泸州合江县一个12岁的小女孩，本来只是因车祸导致右下肢开放性骨折，但因为家境贫寒，用不起进口抗生素，并发感染导致右下肢坏死，危及生命。为了救命，小女孩的父母将她从县城送到泸州医学院附属第二医院。

“手术是我给她做的，为了保住小女孩性命，必须从髌关节部位将整个坏死的右下肢切除。”游洪涛说，“手术做了两个多小时，当我把切下的大腿用白布包好交给她父母时，她父母瘫软在地，跪在我面前，抱住女儿的腿失声痛哭，一遍遍呼唤女儿的乳名。”

游洪涛说：“这一幕深深地刺激了我。作为一名医生，我很痛心。我在想，为什么我们国家就不能生产出老百姓用得起来的好药呢？”

从那时起，游洪涛就萌生了下海创办药厂的念头。

然而他的想法遭到家人一致反对。

此时的游洪涛，已经是医院的常务副院长。在家人看来，放弃大好的前程，一切从零开始，太不明智。

1997年，党的十五大召开，确定“非公经济是我国社会主义市场经济的重要组成部分”，怀着“兴民族医药，做中国好药”的初心，游洪涛不顾家人反对，正式向医院提出辞职。

同年，重庆直辖。游洪涛在荣昌县(现荣昌区)创办了华森制药。

创业举步维艰，依然不忘初心 将挣的钱都投入到药品研发上

公司成立之初，条件非常艰苦。

没有厂房，公司就租下一个废弃的酿造厂。因为十分破旧，1000多平方米的厂房一年租金才5000元。

没有产品，公司就生产保健食品螺旋藻。因为药品需要国家有关部门审批，过程漫长，但保健品省级政府就可以批复。当时，华森制药首先要解决的是自身的生存问题。

没有团队，华森制药向社会公开招聘，但无人前来。还好，凭借游洪涛多年的信誉，他的朋友、同学加入到团队中。

没有市场，生产出来的螺旋藻要靠自己推销。十几名员工，一岗多能，一个人可能是研发人员，也是销售人员，还是搬运工。

然而，就是在这样艰苦的环境里，华森制药依然保持初心——把卖螺旋藻挣的钱，都投入到了研发上。

华森制药的主要产品是威地美(铝碳酸镁片)，该药具有抗酸、抗胆汁、保护胃黏膜，三效合一的特性，能整体治疗胃部疾病。

在当时，威地美是治疗消化道返流性疾病的一线用药，国内没有几家企业生产。威地美上市后，凭借大市场和好口碑，荣获中国专利优秀奖，一直保持国产铝碳酸镁医院市场占有率第一，华森®(铝碳酸镁咀嚼片)在2019年首家通过一致性评价，并且于全国第二批药品集中采购中首家顺位中标。

华森产品欧得曼(盐酸特拉唑嗪胶囊)，作为治疗前列腺增生一线药物，副作用小，起效快，降血压平稳。作为国内首仿药，欧得曼由于其原料参数控制更严格，制剂质量更好，产品制剂内控标准高于国家标准，被评为“重庆高新技术产品”。华森制药也由此参与了国家同类药物质量标准起草。

华森制药的发展得到了地方政府的大力支持。荣昌政府曾多次提出，可以给华森制药公司提供土地，用于修建厂房，都被游洪涛婉言拒绝。

“在这个事情上，公司内部也有争议，有的人认为把土地盘下，将资金用来修建厂房，不仅能保值还能增值；但如果用来研发药品，一旦研发失败，钱财将付诸东

流。”游洪涛说，这时，他总是告诉员工一定要坚守初心，研发新药。

在那个破烂的厂房里，华森制药一直坚持到2002年，直到由于生产需求的扩大，原来的厂房已无法满足，才开始修建新厂房。

求贤若渴，广揽人才 建一流研发团队，目标直指创新药

创新，不仅需要资金投入，更需要人才。华森制药从创立之初，就开始广揽人才，积极培养自己的研发团队。

华森制药刚起步时，游洪涛就找到药品生产专家杭永禄。杭永禄当时已经是一家知名药企的厂长。为了说服他进入华森制药，游洪涛“三顾茅庐”。最终，杭永禄被他“兴民族医药，做中国好药”的情怀所打动，加入华森制药。

加入华森制药后，杭永禄参与了华森一期到五期生产基地的设计、建设和GMP认证，并一手打造了11条国内领先的生产线，其中，软胶囊生产线在当时填补了重庆市的空白。

华森制药始终坚持创新驱动，公司先后组建了“博士后科研工作站”，成立了“院士专家工作站”，并在2018年荣获“全国模范院士专家工作站”。同时，华森制药早在2003年就设立企业技术中心，2020年初被国家发改委批准为“国家企业技术中心”。

华森制药的研发人员也从最初的十几人，发展到100余人，这些创新人才在推动企业自主创新方面发挥了至关重要的作用。

1998年，华森制药开始自主研发痛泻宁颗粒，这是全球首个治疗IBS-D(肠易激综合征)的天然植物药。

“所谓肠易激综合征，通俗说，就是人在紧张的时候容易拉肚子。”游洪涛说，这种拉肚子与人的精神状态有关，过去无药可治。医生一般会开止痛、止泻的药，可一时缓解症状，但不能治本。痛泻宁颗粒多环节、多靶点治疗IBS-D，疏肝理脾、痛泻并除、预防复发，经多年临床验证，其疗效显著。

历经长达11年的研发，2009年，痛泻宁颗粒正式上市，获国家发明专利，在2019年获得中华中医药学会科学技术奖一等奖。

2013年，华森制药花了12年时间，研制治疗预防脑梗塞的八味芪龙颗粒，也拿到了当年重庆首个国家新药的批文，获国家发明专利、国家“重大新药创制”项目，此药品也进入了2019年国家医保谈判目录，为更多脑梗患者带去福音。

2020年3月，华森制药引进美国纽约爱因斯坦医学院博士后Yuxun Wang担任公司副总经理、首席科学家，

其拥有超过20年的肿瘤学研究经验，包括15年的癌症药物研发经验。Yuxun Wang先生的加入将助力华森制药打造创新药研发团队，提升公司市场竞争力。

截至目前，华森制药共拥有上市药品70个，入选2019年版《国家医保目录》的品规多达51个，其中5个为独家中成药品种，拥有专利57项。与此同时，华森制药还有20多个新药项目正在研发中。

期间，华森制药还先后承担国家、省市科技研发项目达98项，包括国家“十一五”重大新药创制、国家“十二五”重大新药创制、国家高科技研究发展计划、国家火炬计划等项目，为人类生命健康贡献力量。

抓住ICH机遇，建智慧工厂 让全世界用上“中国好药”

自华森制药步入正轨后，游洪涛给公司制定了“两不做”原则：一是保健品不做；二是市面上已经泛滥的药不做。他们要做的是中国人买得起、治得好病的药。

如今，华森制药已经上市的产品，比如威地美，患者吃一天的剂量只需要几元钱。公司其它药品也比同类进口药品便宜一半以上。

2017年，中国加入了ICH(国际人用药品注册技术协调会)。ICH于1990年由美国、欧共体和日本三方药品监管部门和行业协会共同发起成立，其宗旨是协调不同国家间药品质量、安全性和有效性的技术规范，推动药品注册要求的一致性和科学性。

“对医药产业而言，加入ICH的意义，堪比中国当年加入WTO。”游洪涛说，加入ICH后，对中国药企来说既是挑战也是机遇，中国的药品可以出口到国外，国外的药品进入国内也更加便利。

抓住机遇，开拓新局，华森制药在重庆荣昌国家高新区着手建设华森第五期GMP生产基地，此基地占地约10万平方米，投资6.23亿元，于2019年8月试生产。

“这是一个集互联网、大数据、人工智能为一体的现代化国际一流药品生产平台，将助力华森制药实现高质量、国际化发展。”游洪涛说，这个工厂是按照欧美药品审评的要求打造的，符合欧美GMP标准，待通过欧盟EMA及美国FDA认证之后，华森制药将有能力承接欧美高端制剂项目。

据称，该项目作为全市重大工程项目之一，也是华森制药未来重点打造的战略性、领先性重大工程。华森制药将力争把此项目打造成重庆乃至全国的标杆工程，形成可复制、可推广的样板，从质量及疗效层面助力华森制药高质量发展，让中国好药走向世界。

记者手记

做中国好药 是初心更是担当

□曾立

2018年，电影《我不是药神》上映，这部现实主义题材电影在让观众感动的同时，也引爆了另一个有关“天价药”的社会热点话题。影视作品虽有艺术加工的成分，但它也让人们不禁开始思考一个问题，医药企业该如何肩负起应有的社会责任。

或许有人会问，企业追求的就是盈利。这话不错，但却片面。华森制药就是一个很好的例子。

“兴民族医药，做中国好药”，这是游洪涛的初心，也是华森制药追求的目标。如果只是追求盈利，在卖药挣钱后，公司可以投入金融、房地产，获取更多的利润。

然而20多年来，华森制药一直坚持“做中国老百姓吃得起的好药”，这份初心是情怀，更是担当。

但梦想终究不能只靠情怀支持，不搞创新，中国老百姓就吃不上便宜的好药。不搞创新，再大的企业也难以持续发展。为此，华森制药把资金投入研发，不断吸纳科研人才，把研发创新作为企业发展的驱动力。

疫情当前，华森制药用实际行动显担当。截至目前，华森制药已向抗疫一线捐赠药品“甘桔冰梅片”、盐酸戊乙奎醚注射液，以及两批医用防护服、医用护目镜等急需抗疫物资共200万元。

在勇攀创新高峰的道路上，难免遇到挫折，也有许多诱惑，但有时候，驱使着科技创新不断前行的，还有一份社会责任和担当。

企
业
名
片

重庆华森制药股份有限公司是一家集药品研发、生产和销售于一体的国家高新技术企业，设立了博士后科研工作站和院士专家工作站。打造了11条国内领先的生产线，拥有上市药品70个，包括中成药、化学原料及制剂，其中国家医保目录药品51个，拥有专利57项。先后承担国家“十二五”重大新药创制、国家高科技研究发展计划、国家火炬计划等国家、省市科技研发项目98项。

创
新
感
悟

梦想不能只靠情怀支持，不搞创新，中国老百姓就吃不上便宜的好药。不搞创新，再大的企业也难以持续发展。要始终坚持把研发创新作为企业发展的驱动力。