陪伴重庆人5年的钟书阁昨日正式停止营业——

颜值"为啥撑不起实体书店



□新重庆-重庆日报记者 邱小雅

9月17日晚上8点,陪伴重庆人5年 的钟书阁正式停止营业。书店门口"距离 再见还剩0天"的海报前,挤满了拍照留 念的人。送别的人群中,70岁的王奶奶在 一堆年轻人里特别显眼。她眼眶泛红,有 些哽咽地说:"钟书,顾名思义'钟情于 书'。虽然有不舍,但终有一别。

近年来,网红书店退场并不鲜见。消 费者真的不需要实体书店了吗?答案是 否定的。连日来,记者走访重庆书店消费 市场发现,一边是网红书店"黯然退场", 另一边是不少中小型独立书店活得有滋 有味。

看上去很美的网红书店

9月17日下午,记者在位于九龙坡中 迪广场的钟书阁看到,前来打卡的人络绎 不绝,宛如开业时的门庭若市。

不少人是听说要停业的消息后专程 赶来。"开业初期,排队两小时才能在最佳 机位拍张照,没想到短短四五年就要停业 关门了。"市民周芳有些唏嘘。

2019年,钟书阁书店在重庆高调亮 相,因极具个性的空间设计吸引年轻人争 先打卡,最火的时候还要限流。

李辉(化名)曾在重庆钟书阁当过两 年店员。他说:"与其说是书店,不如说是 '景点'。大部分人走进书店不是为了消 费,而是为了参观。看着满墙的书,找个 角度拍照打卡发个朋友圈,一切结束。"

"重庆钟书阁有接近1400平方米的 营业面积,必须要靠消费才能支撑庞大的 运行成本。"李辉说,初期靠着"颜值经济" 吸引一波客流,但实际上顾客到店消费的 并不多,进来十几个顾客,实际消费的客



人估计不到一半。

"网红书店看上去很美,可并不能解 决核心痛点——商业模式问题。"重庆工 商大学应用经济系主任李然说,实体书店 从来不缺网红,这类书店的通病是占据较 大面积,成本高、效益低。这导致曾经大 量进入该行业的资本泡沫很快破灭。

此外,面对电商平台的低价冲击,实 体书店的生存空间越来越逼仄,全国近一 半的书店在亏本。《2022年图书零售市场 年度报告》显示,2022年实体店渠道零售 图书市场同比下降37.22%,降幅超过

"除了卖书,还要提供更多元的 消费选择"

面对疲软的市场,实体书店是不是真 的毫无退路?

9月10日中午12点,记者在解放碑 协信星光商场刀锋书酒馆看到,门口不少 人正在排队,其中很多人是到这家书店来

"实体书店想要存活,光盯着'卖书' 早就行不通了。"刀锋书酒馆创始人江凌 介绍,这里有400平方米的经营面积,其 中300平方米用作书籍陈列,剩余的空间 用干餐饮和咖啡。

停九

止月

钟

阁

庆门

澜

摄

视

江凌给记者算了笔账:如今书店整体 销售额,卖书只占到30%,剩下70%全靠 餐饮。从利润来看,图书贡献率更少,只 有不到10%,"除了卖书,给顾客提供更丰 富多元的消费选择,是当下所有书店不得 不思考的问题。"

"一書"书店主理人吕作熠对此也 有同样的看法,不过,他选择了另一条 一不求做大,但求做精。

2022年6月,吕作熠在重庆九龙意库 文创园开了一家不足50平方米的书店, 取名"一書"。店如其名,这家书店每周只 卖一本书。

"店内的书和电商走出了差异化道路, 我们贩售的都是签名本或者珍藏本,定价 通常在50元到100元左右。然后会围绕 这本书举办共读会、朗诵会,甚至邀请作者 来开签售会。"吕作熠说,开业两年多,书店 经营一直不错,社群会员超千人。

这样的模式,背后自有其商业逻辑。 吕作熠介绍,每周卖一本书并不是简单地 把店内的书目更新,而是整个书店空间围

绕这本书做氛围呈现,策划与这本书相契 合的活动。这几乎等同于"开发新产品+ 小型策展方案+活动策划"的综合体。

"大型网红书店强调空间体验感,通 过颜值吸引消费者,这种模式往往伴随高 昂的成本。"吕作熠说,像他这样的小书 店,通过在书的内容上做文化体验、衍生 消费,增强社群黏性,反而还能稳定地运

从卖书转向卖一种生活方式

实际上,除了"刀锋书酒馆""一書"这 样小而美的书店,重庆也涌现了许多不错 的独立书店品牌,比如"新山书屋""精典

在李然看来,这些案例充分说明,实 体书店要生存,关键是探索业态组合,更 好满足消费群体的实际需求。开书店,首 先要明白,消费者去这家书店到底是干什 么? 是看书、买书,还是休闲喝咖啡,甚至

"强化书店的社交功能,从卖书转向 销售一种生活方式,吸引更多人走进书 店,让他们把逛书店作为一种新的生活方 式,或许是突破口。"李然说。

"书店概念被解构,是时代发展的必然 性。"江凌说,文化消费被网络媒体挖走了 很大一部分受众,实体书店应该探索如何 在一个空间里呈现文化类的东西,书只是 其中一个载体。

吕作熠表示,文化消费发展到今天, 单一渠道几乎不可能打开市场,实体书店 要学会和网络社交平台、电商平台共存, "'一書'书店依靠小红书等平台创造了不 少销量,未来也会积极拥抱电商。

此外,李然建议,书店要与文化娱乐 产业合作,例如电影院、话剧院、音乐厅等, 推出联合文化套餐,吸引更多消费者。同 时,实施会员制度,通过积分、折扣、会员 活动等方式增强客户黏性,提高顾客回 头率。

"选择了教师,就是选择了责任"

扎根教育,重庆16个集体、42人获全国表彰

□新重庆-重庆日报记者 云钰

近日,庆祝第40个教师节暨 全国教育系统先进集体和先进个 人表彰活动在北京举行。其中, 重庆16个集体被评为"全国教育 系统先进集体",17人被评为"全 国模范教师",21人被评为"全国 优秀教师",2人被评为"全国教育 系统先进工作者",2人被评为"全 国优秀教育工作者"。9月13日, 记者采访了部分代表,倾听他们 的教育故事。

云阳县彭咏梧小学教师 王友碧:

16年间帮助 2300多 名孩子走出大山

"教育如同种树一样,需要不 断扶持和不懈耕耘。"云阳县彭咏 梧小学教师王友碧获评全国模范 教师,她扎根乡村教育30余年, 始终秉持"爱生如子,执念如山" 的信念,为乡村教育事业作出了

1994年,22岁的王友碧来 到云阳县红狮镇石宝村,成为一 名民办教师。当时的石宝村地处 偏僻,交通闭塞。面对破败不堪 的校舍和流失的生源,她选择留 下来,用爱心和执着点燃了山里 孩子的希望:她为近100名留守 儿童解决实际困难200多件次, 直接或间接给予经济资助3万余 元。16年间,2300多名孩子从 这里走出大山,完成学业。

2007年,王友碧通过"代转 公"考试,成为一名公办教师,仍 坚守在石宝村。2016年,王友碧 调动到彭咏梧小学任教:顽皮的 学生到了她手里,会变得勤学向 上;留守儿童,总能得到她无微不 至的关怀;有的孩子行为习惯不 好,她便第一时间去家访、去了 解,帮助孩子改正……

"选择了教师,就是选择了责 任。我觉得做一名乡村教师,非 常幸福!"王友碧深有感触地说。

重庆工业职业技术学院 教师杨洋:

编写的教材被全国 233家单位的近万名学 员学习

"一个人的力量是有限的,只 有培养出更多优秀人才,才能推 动整个汽车行业发展,让中国汽 车屹立于世界汽车之林。"这是全 国模范教师、重庆工业职业技术 学院教师杨洋的赤诚初心。

2013年3月,硕士研究生毕 业的杨洋作出了人生中的重大抉 择:到重庆工业职业技术学院车 辆工程学院做一名普通教师。

参加工作的头几年,在学校 的实训基地,经常会看到一个小 姑娘不亦乐乎地捣鼓扳手、举升 机、诊断仪等各种工具设备。从 发动机维护的细致入微,到变速 器拆装的精确无误,再到汽车故 障诊断的抽丝剥茧,她将每一项 技能练到极致。

"编写数字教材是非常繁琐 的事,从到企业学习最新技术、采 集案例素材,到把素材转化为文 字、设计成立体资源,再到一字-句编写脚本、一帧一帧对接画面 内容……每一个环节都要反复优 化调整。"杨洋编写了6部教材。 其中1部获首届全国教材建设奖 二等奖,配套双语资源被全国 233家单位的近万名学员学习、 被长安汽车用于培训31个国家 的技术人员。

车内异响来源广泛、发生随 机、强度微弱,如何实现全方位 和高动态范围的异响源精准定 位是行业公认的技术难题。杨 洋泡在闷热的试验场里,一遍遍 进行针对汽车异响识别的试 验。终于,杨洋创新车内异响源 的高精度全景识别技术,车内异 响源定位空间分辨率突破到厘 米级、车内强噪声环境下间歇性 异响源实现360°全景同步精

重庆南开中学党委副书 记、校长肖力:

让新教师一年站稳 讲台,三年走通教材,六 年成为骨干

重庆南开中学党委副书记、 校长肖力被授予全国教育系统先 进工作者称号。

在老师们眼里, 肖力总是早 出晚归,全心扑在工作上,尽心为 3000余名南开师生服务。为帮 助青年教师成长,肖力创设系列 青年教师培养方案,并亲自参与 新教师亲岗实习、暑期集中培训、 汇报课和公开课,使新教师一年 站稳讲台,三年走通教材,六年成 为骨干。为全面提升青年教师的 教学技能和综合素养,他推动开 展青年教师基本功比赛和优质课 比赛,每年根据教育形势开展不 同主题和形式的比赛,使不少青 年教师在重庆市乃至全国各类比 赛中斩获佳绩。

在科研领域,他勇于创新,主 持多项课题研究并获奖,积极发 表论文和编写教材教辅。多个课 题获国家级、市级奖励。为助力 教育均衡,肖力还加强跨区域集 团化办学探索,开展智能云校深 度捆绑式发展,深入重庆市彭水、 黔江、万州、石柱、城口、武隆、綦 江等区县支教帮扶。

时代性、场景感、数字化综合呈现

市七运会开幕式昨预演

本报讯 (新重庆-重庆日 报记者 聂晶 李志峰)9月17 日晚,重庆市第七届运动会(以下 简称市七运会)开幕式预演在新 建的合川区体育中心举行。记者 和近万名观众一起,观看了这场 突出时代性、场景感和数字化元

当晚的预演现场,整场开幕 式总时长约为100分钟,按照大 型体育赛会开幕式的惯例,入场 仪式及开幕仪式部分包括迎接国 旗、会旗入场,迎接裁判员方阵、 代表团方阵入场,升国旗奏唱国 歌等多个环节。

素的开幕式预演。

令人格外期待的开幕式文艺 展演由400余名专业演员和 1400余名群众演员出演,分为序 《英雄城》、上篇《阅·山川》、中篇 《越·陆海》、下篇《悦·生活》。重 庆的历史人文、精神传承、绿色生 态和时代发展在其中创新融合, 让人目不暇接,

空中无人机表演为演出增 添了几分科技和现代感。它们 如同星光汇聚,组成"合"字造 型,点亮夜空,与地面投影的 "合"字交相辉映。当无人机集 结成市七运会吉祥物"汇汇"的 形象高高挂在天空时,现场观众 纷纷拿出手机拍照,留下这值得 纪念的一刻。

据悉,9月20日晚8点,市 七运会开幕式将通过重庆卫视 进行电视直播,并通过新重庆客 户端、第1眼客户端、华龙网、上 游新闻,以及今日合川网、"今日 合川"客户端等网络平台全程同 步网络转播。当晚,由奥运冠军 和重庆知名体育运动员接力的 火炬传递、火炬手以人屏互动方 式启动航天飞行器触发点火装 置的点火仪式等环节,都让人无 比期待。

记者 李志峰 摄/视觉重庆



市七运会开幕式预演现场。

中秋佳节好戏连台

□新重庆-重庆日报记者 张莎

又是一年中秋至,托月寄情共此时。 9月17日晚,"月亮代表我的心"中秋节专 场音乐会在大渡口公园举办,市民们拥晚 风、赏圆月,在中秋佳节欣赏免费音乐盛 根据2024年市委文明办工作安排,各

区县在中秋节开展"我们的节日·中秋"主 题系列活动, 营造热列喜庆, 文明祥和的节 日氛围,让市民共享传统佳节的欢乐与喜 欣赏古筝演奏、观看非遗演出、参与猜

灯谜游戏……渝中区湖广会馆2024年中 秋文化节体验活动好戏连台,吸引了众多 市民、游客前来参观、体验,感受中华传统 文化之美。

渝北区新时代文明实践"与邻相约"活 动走进宝圣湖街道枫桥水郡业主文化活动 中心,"月满中秋"游园活动和"邻里聚"露天 观影活动接连上演。为落实"春风满巴渝" 社会风气提升要求,拓展建设"邻里客厅" 新时代文明实践点,渝北区围绕邻里聚、邻 里学、邻里助、邻里乐、邻里和,积极开展新 时代文明实践"与邻相约"系列活动,打通 凝聚群众、服务群众"最后一公里"。

9月17日,九龙坡区西彭镇迎来了一 群特别的朋友——来自俄罗斯、哈萨克斯 坦、缅甸、越南、柬埔寨等国家的8名国际 青年。他们在"玩趣中秋 共话团圆一 2024年九龙坡区传统节日非遗体验活动" 中,制作月饼、品鉴非遗美食、学习传统文 化、参与中秋游园会等,度过了一个意义非 凡的中秋节。



平均60年出现一次

"超级月亮"扮靓山城

9月17日,重庆长江大桥,一轮满月挂在桥面上,一位路过的市民刚好避 逅满月

今年的"超级月亮"与中秋满月几乎完美重合,这种天文现象平均每60 年才会出现一次。我市各地摄影爱好者纷纷拍下这一景观。

特约摄影 郭旭/视觉重庆

但项目刚推进时就遇到难题。原来, 活区。

找不到解题良方,项目根本不敢动 151.82亿元。

政府牵线搭桥促发展 新落户企业将冲击上市

今年4月刚刚签约落户的神舟灵云 (重庆)科技有限公司(以下简称神舟灵 云),也是一家受益企业。

"神舟灵云总部原来在北京中关村, 交通银行等众多央企都是我们的客户, 2023年营收达到1.8亿元。"神舟灵云总 经理张毅告诉记者,当企业思考如何进一 步拓展发展空间时,数字重庆建设的风 口,为神舟灵云提供广阔的应用场景。落 户重庆成为定局,但选哪个区呢?神舟灵 云的目光锁定在大力提升营商环境的江 北。

今年4月,神舟灵云签约江北、完成

展胜势。目前,江北"四上"企业已经突破

(以下简称永腾实业)"喜忧参半"。

注册。让神舟灵云意想不到的是,落地

江北后,区政府部门不断为公司牵线搭桥

找客户,介绍了江北区人民医院等诸多单

位进行合作,还对公司进行专精特新申报

右,将在江北冲击科创板上市。"张毅充满

980家,上市企业数量和市值均居全市第

一,重庆百强企业中江北占据1/7。

"预计3年后,公司营收达到5亿左

江北正以营商环境优势,换取企业发

等政策辅导,帮助企业做好上市规划。

喜的是,公司上马了新的生产线,购 置了数十台新设备;忧的是,由于原变压 器容量不足,无法带动生产线满负荷运

"我们向国网重庆市北供电公司提出 增容申请,没想到22天新增的1000KVA 容量就投运了。"永腾实业相关负责人陈 磊告诉记者,

业降本增效。今年度夏期间,帮助永腾实

业完成了分布式光伏并网,年发电量预计 可达80万度,将降低成本70余万元。通 过更改基本电费计收方式、错峰填谷等指 导企业合理用电,累计降低企业用电成本 30余万元。

这并非个例,江北连续三年以营商环 境为主题召开新春第一会,将"打造营商 环境最优区"作为"一号改革工程",提出 要"像爱护眼睛一样爱护企业"。

今年6月,位于江北山水天成的张美 雯火锅店敲锣打鼓地开张了。"搞餐饮最 关键的就是用气,如果用瓶装燃气,不仅 安全隐患突出,经济成本也高。"重庆燃气 集团江北分公司市场科科长袁铮介绍,但 铺设管道天然气动辄上万元的成本,也让 不少商家望而却步。

瞄准这个市场痛点,江北区各燃气公 司针对小微用户推出优惠套餐,还出台补 贴方案,极大减轻小微用户经济负担。

"你看,我店里这个4立方米的天然 气管道,原本要2万多元,现在只花了 6300元,确实划算。"张美雯火锅店老板 李女士开心地说。

服务、政策、保障,带来的是市场主 体活力的喷涌而出。截至目前,江北区 市场主体总数达13.5万户,今年新增经 营主体2万户,增速达到8%,位居全市 前列。

(上接1版)

香港置地・启元(小苑项目)分为住宅区 和商业区,而商业区又被拥堵不堪的马 路一分为二,形成割裂状态。"谁会冒着 风险横穿马路来逛街?"那时候,唐锐整 日愁眉不展。

工。关键时刻,江北区主动送来"锦囊妙 计"。"我们决定对小苑片区路网进行改 造,将马路下沉,在上部加盖,实现人车 分流,将商业区连成一个整体。"江北区 住房城乡建委行政审批科科长刘艳雯

路网改造涉及数千万元资金,财政压 力不小,且涉及面广,时序保障难度大。 经过充分论证、广泛协调,2021年4月,小 苑项目正式开工,路网改造工程一期也同 步启动。"启元住宅开盘至今,累计签约38 亿元。商业区预计今年年底开业,我们充 满信心。"唐锐说。 江北区"一切围着企业转、一切盯着

项目干"的理念让香港置地吃下"定心 丸",不断扩大布局。2021年12月,香港 置地联手华润置地拿下江北区电测村一 期地块,在观音桥商圈打造商业体中環 万象城和高品质住宅;2023年,华润置地 和香港置地拿下江北区电测村二期地

块,打造观音桥"顶奢商业+高端住宅"生

得益于精准服务,江北重大项目跑出 "加速度"的步伐越发清晰。

12日,江北区正式签约中铁贸易集团 货运业务总部项目等36个重大项目,总 投资达到107.3亿元;长安三工厂科技创 新中心(主体)等20个重大项目集中开 工,总投资92.2亿元;重庆金融会展中心 等16个重大项目完工投用,总投资

像爱护眼睛一样爱护企业 市场主体增速居全市前列

今年5月,重庆永腾实业有限公司

市北供电公司还主动想方设法,为企