

探寻重庆制造业高质量发展之路(上)

# 算好细账增“亩均” 以数增智论“英雄”

【编者按】

当前,我市正围绕构建“33618”现代制造业集群体系,迭代升级制造业产业结构,全力打造国家重要先进制造业中心。实现这一目标,需要全市制造业企业同练“内功”,汇聚磅礴之力。

前不久,作为重庆制造业“主战场”的两江新区召开了一场“推动制造业高质量发展大会”,会上发布了制造业质量效益十强、制造业发展动能十强、综合实力十强企业榜单。这些企业为何能上榜,他们如何实现质量效益、发展动能、综合实力的提升?他们的成长之路,可以为制造业企业提供哪些经验?连日来,重庆日报记者对此进行采访,探寻重庆制造业高质量发展之路。

□本报记者 陈钧 申晓佳

生产进度一屏显示、产品质量一屏监控、营收情况一屏分析……

在重庆渝江压铸股份有限公司(以下简称渝江压铸),生产车间不停“吃”进数据、“吐”出数据,通过数据来驱动生产经营。

在两江新区近期召开的推动制造业高质量发展大会上,发布了该区2022年度制造业质量效益十强企业榜单,渝江压铸位于榜单之上。

渝江压铸副总经理吴自玉在交流时介绍,该企业通过实施MES(生产制造执行管理系统)、SRM(供应链管理系统)、PLM(产品全生命周期管理系统)等数字化项目,打造企业数据管理“驾驶舱”,打通设备、产线、生产运营信息系统等数据链,重塑生产管理流程。

这一切,让企业在不断扩大规模的情况下,“亩均”效益提升了近三成。

## 从算“总账”到算“亩均”

“亩均”原本是农业领域术语,代表着农产品的产量、种植业的效益。

在工业制造领域,对企业“亩均论英雄”,最早可追溯到17年前。

2006年,浙江省绍兴市在全国率先提出“亩产论英雄”理念,并坚持以提高“亩产效益”为核心,围绕节约集约用地、节能降耗减排等重点,公布企业效益排行

榜,通过正向激励和反向倒逼,引导企业走科学发展之路。

这一理念逐步在浙江得到试点、推广和深化。2015年,“亩产论英雄”更新为“亩均论英雄”。从较粗略的“亩产”指标,变为精细化的“亩均”考核,倒逼企业转型升级,淘汰低效落后产能。

2018年,浙江省政府出台实施《关于深化“亩均论英雄”改革的指导意见》;2019年,浙江正式启动制造业重点行业亩均效益领跑企业遴选工作,设置了亩均税收、亩均增加值等六项指标开展评分……一系列举措,助推浙江制造业不断发展壮大。

2022年10月,工信部公布第七批国家级制造业单项冠军名单,浙江分别有20家单项冠军示范企业和20家单项冠军产品入选,算上之前批次入选的示范企业和冠军产品,总数量达到189个,位居全国第一。

重庆是制造重镇,制造业门类齐全、底蕴深厚、基础良好,拥有制造业全部31个大类行业,初步形成了汽车、电子、装备、材料、消费品等领域的现代化产业集群,被称为“制造业大市”。

但颇为遗憾的是,截至目前,重庆仅有2家企业入选单项冠军示范企业,11家企业产品入围单项冠军产品,与浙江相比,差距可谓不小,还不能被称为“制造业强市”。

今年6月5日,重庆召开推动制造业高质量发展大会,从单位用地产出低、提质增效手段弱、资源要素配置难、发展动力转换慢等短板和弱项入手,提出加快推进制造业质量变革、效率变革、动力变革。

8月23日,市经信委公布《重庆市推进制造业亩均论英雄改革工作方案》(以下简称《方案》),提出“到2027年底,亩均增加值、亩均税收、单位能耗增加值、单位排放增加值年均增速分别保持在4.5%、2.9%、3%、8%以上。”

制造业以“亩均论英雄”,成为重庆市2023年15个加快实施的“牵一发而动全身”的重大改革项目之一,其重要性不言而喻。

## 以“数”增“智”成为“真英雄”

如何在这场从算“总账”,到算“亩均”的改革中,成为真英雄?

8月17日,两江新区广发“英雄帖”,举行推动制造业高质量发展大会,把“真英雄”拉到台上,亮亮相。

文章开头提到的渝江压铸就是其中一家企业,吴自玉通过一个案例,让在场企业窥见“英雄”全貌。

5月下旬的一天,渝江压铸第二生产基地A区的所有人都在为一款变速箱的生产进度着急,A区生产线每天生产400—450个变速箱,这个效率无法满足客户提货时间要求。

“好在我们打造了数据管理‘驾驶舱’。”吴自玉说,在“驾驶舱”内,这款变速箱的生产总量、合格率、报废率等情况一目了然。

工程师在连续观察几天数据后发现,这条全自动化变速箱生产线共有4台机器人,每台机器人负责不同的工作内容,要高效率地完成一件产品,需要各台机器人之间紧密配合。而紧密配合的前提是,每台机器人必须达到最优的节拍。产量不高,就是机器人的节拍出了问题。于是,工程师与技术人员聚在一起,通过分析数据,并对每台机器人的节拍进行反复调试,最终确定了一个最优化的节拍,产量一下子提高到约600个/天,满足了客户的要求。

如果说,渝江压铸通过建立数据管理“驾驶舱”,为机器人找到最优节拍的做法,是“开源”;那么,两江新区2022年度制造业质量效益十强另一家上榜企业——伟巴斯特车顶系统(重庆)有限公司(以下简称伟巴斯特)的做法,就是“节流”。

伟巴斯特是全球最大的汽车天窗制造商,其在重庆的基地,为川渝地区乃至国内众多车企提供优质汽车天窗配套服务。由于生产规模大,其用能管控难度也非常大。

近年来,伟巴斯特对用能管控实施数字化改造,投用了611台智能电表,着力提升能源利用效率,避免能源浪费。

“智能电表配套能源监测系统,让生产车间各种电能计量数据实时更新,还可一键导出报表,协助企业掌握最新数据动态。”伟巴斯特有关负责人说,有了数据直观展示尖峰平谷电量、电费,企业就可优化生产流程,削峰填谷,调节峰谷时段用电负荷率,从而达到降本增效的目的。

## 让生产方式加速适应数字时代

通过这些数字化举措,两江新区制造业的“亩均”效益得以提升。

统计数据显示,2022年,两江新区直管区实现规上工业总产值4354.4亿元,同比增长5.8%,亩均工业产值提高到890万

元;亩均工业增加值197万元,高于全市的112万元/亩;亩均税收提高到21.7万元,高于全市的11.2万元。

不过,与制造业强省浙江相比,两江新区仍有不小差距。以浙江杭州为例,2022年,杭州规上工业亩均税收达57.7万元,规上工业亩均增加值达220.9万元;而另一城市宁波则分别为48.2万元、214万元。

值得一提的是,虽然已处于领先地位,杭州仍高位求进,提出“在推进数字经济二次爆发上求突破,在推进全球先进制造业基地建设上抢先机”;宁波则提出“以智能制造为主攻方向,以变革创新为根本动力,促创新链与产业链互动融合”。

重庆制造业要提升“亩均”表现,需要“英雄”企业接二连三、成群成片地涌现。下一步,重庆企业应如何作为,成为“真英雄”?

其实,新时代新征程新重庆的建设道路上,早已做好顶层设计——

4月25日,数字重庆建设大会提出:“加快形成与数字变革时代相适应的生产方式,整体推动市域经济社会发展质量变革、效率变革、动力变革。”

6月5日,重庆市推动制造业高质量发展大会提出:“要牢牢把握制造业高质量发展目标任务,着力抓好重点工作,加快推进制造业质量变革、效率变革、动力变革。”

两次会议一前一后,环环相扣,充分说明要推动重庆制造业高质量发展,就必须让生产方式加速适应数字时代。

6月29日,重庆印发《重庆市制造业数字化转型行动计划(2023—2027年)》,明确提出“到2027年,规模以上制造业企业基本进入数字化普及阶段,数字化研发设计工具普及率达到87%,关键工序数控化率达到65%”的目标,届时,重庆制造业的生产方式将实现新变革,产业链组织将涌现新模式,形成数字化变革全面引领制造业高质量发展的新格局。

“所以说,对企业而言,数字化转型不是想不想转的问题,而是迟早都要转、迟转不如早转的问题。”中国工程院院士、浙江大学求是特聘教授谭建荣说。

谭建荣表示,制造业企业要加快数字化转型,必须在“智能制造+创新设计”“智能制造+工艺提升”“智能制造+强化质量”“智能制造+延伸服务”“智能制造+拓展市场”五个方面下功夫,以数字技术赋能制造业高质量发展。

(上接1版)

## 古镇文化融入诉源治理 成功调解300余件矛盾纠纷

9月12日,重庆日报记者来到濯水法庭“天理良心”调解室看到,该调解室位于濯水古镇景区内。室内,一张长条大木桌上6把实木靠椅,正中墙上写着“做事须循天理 为人且为良心”12个字。

“我们将这12个字的古镇文化,融入诉源治理中。”黔江区法院濯水法庭庭长田鹏飞告诉记者,濯水古镇是古商运码头,商贸文化历史悠久。古镇上,矗立着一块清代石碑,碑上镌刻四个大字“天理良心”,告示世人做事要循天理、为人讲良心,天理良心文化传承至今。

“我们既然来这儿,就要讲天理、讲良心。”前不久,两名中年男子来到“天理良心”调解室。其中一人右脚受伤,拄着拐杖。

原来,拄拐的男子名叫粟某华,今年6月,他在为黔江区冯家街道柏腊村一户村民修化粪池时,右脚受伤。

“我这次住院,花了1.1万元。”粟某华指着自己包着绷带的右脚说,养伤要几个月时间,不能外出务工赚钱,所以要求包工头徐某华赔偿医疗费、生活费、误工费、精神抚慰金、后续医疗费等共计5万元。

“我没有不愿意负责,也不是不赔!”徐某华听后一拍桌子,提高声音说,“大家凭良心讲,他要求这个金额过分不?”

见两人争执不下,矛盾逐渐激化,田鹏飞立即找来当地派出所民警、司法所调解员,进行现场调解。

最终,通过证据审查,过错责任划分,合理计算出徐某华一次性赔偿粟某华医疗费、护理费、误工费、残疾赔偿金等各项费用2.8万元。

“一开始来法院,我还抱着打‘持久战’的心态,没想到一个多小时就解决了。”粟某华在司法所调解申请书上签字后感叹说。

“合情合理,我们都认可。”走出“天理良心”调解室,两人握手言和。

据统计,自2021年11月“天理良心”调解室成立以来,共调解各类纠纷500余件,调解成功300余件。

## 整合资源调解纠纷 45名乡贤当上便民诉讼联络员

49岁的钟世勇是黔江区濯水镇蒲花社区的养蚕大户。这些年,他带领当地村民养蚕致富,“老钟”的名气在当地“响当当”。蒲花社区村民遇到纠纷,都习惯第一时间找老钟去断是非。

“老钟,快来,李叔和老汪又闹起来了。”今年春节,钟世勇接到村民的电话,赶紧来到蒲花社区4组。

原来,李大爷的房子挨着汪大爷的复垦地。原本,房子边上有70公分宽的边沟。汪大爷把土地复垦时,将边沟也填满土,种上了菜。

看过现场后,钟世勇找来卷尺,以房屋前的街沿为参照物进行测量,发现确如李大爷所言,房屋边沟被占。

“这个就是我的地,你们随便丈量,就确认是老李家的?”汪大爷始终不认可现场的测量,第一次调解不欢而散。

春节后,钟世勇第一时间来到“天理良心”调解室,与田鹏飞一同对此事展开调查。最后,在相关部门的帮助下,调出了老李家原有的初测土地图片和房屋竣工图纸,并进行现场比对。

“老汪呀,图纸一清二楚,现在证据确凿了。”这次,钟世勇没有同时找到两人,而是单独来到了汪大爷家中。“我私下过来,就是为了你们邻里关系着想。”钟世勇也不着急,把图纸拿到桌上铺开,一边讲解房屋位置比对情况,一边向汪大爷讲明道理。

“老钟,你说的话我们信服,这边沟我给他退回去。”约半小时后,汪大爷在调解书上签了字,并承诺尽快恢复边沟。

据了解,为整合调解纠纷资源,濯水法庭“天理良心”调解室在辖区选聘了45名乡贤为便民诉讼联络员,老钟便是其中之一。

“我们通过当地推荐、法庭备案的方式,让乡贤担任便民诉讼联络员,作为司法的触角延伸至每一个乡村、社区和网络。”田鹏飞说,45名联络员中,有的是老书记、老干部,有的是退休教师,还有的是当地产业带头人。他们熟悉社情民意、风俗地理,为人正派、处事公道、热心公事,在当地具有较高的威信。在日常工作中,他们不仅是法律法规的“宣传员”、矛盾纠纷的“调解员”,还是法庭工作的“参谋员”。

## 开辟绿色通道 旅游纠纷平均处理时长不到24小时

采访中,重庆日报记者了解到,黔江区内旅游文化资源丰富,旅游矛盾纠纷占比较高,这也是将“天理良心”调解室前置到濯水古镇景区的原因之一。

“我和小孩在水车坪景区骑马,小孩从马上摔下来了。”去年“五一”节,张女士来到濯水法庭申请立案。见情况紧急,立案窗口工作人员仅用20分钟,当场完成立案,并马上通知景区管理人和旅游公司负责人陆某到“天理良心”调解室进行调解。

“不到一小时,双方就达成一致意见,旅游公司负责人陆某现场兑现了赔偿。”田鹏飞说,针对旅游纠纷旅途时间短、人员流动大、矛盾纠纷小等特点,濯水法庭开辟“绿色通道”,做到旅游纠纷快立、快调、快结,旅游纠纷平均处理时长不到24小时。

“同时,为创新服务黔江旅游发展,我们还集中管辖黔江全区的涉旅游纠纷案件。”田鹏飞介绍,为此,“天理良心”调解室还在“一庭两所”矛盾纠纷联调机制基础上,进一步整合平安办、村(居)委员会、游客服务中心等力量,组建涉旅游纠纷联调处置中心,形成全覆盖、全天候的多元化纠纷调处机制。

据统计,“天理良心”调解室自成立以来,已诉前调处涉旅游纠纷及涉景区建工类纠纷案件50余件。

田鹏飞表示,下一步,将对“天理良心”调解室进行提档升级,进一步挖掘古镇文化内涵,坚持文化引领,将“天理良心”诚信文化融入诉源治理,持续营造“讲法、讲理、讲诚信”的氛围,助力基层社会治理更上一个新台阶。

## 含谷智能制造产业园二期 预计10月底竣工

9月14日,西部(重庆)科学城含谷智能制造产业园二期项目,预计10月底完成竣工验收。

近日,含谷智能制造产业园二期项目建设进入最后冲刺阶段。目前,该项目地面主体工程已基本完工,正在进行室内电气、给排水、通风空调等设备安装及内部装修。

该产业园二期是由中建科工承建的市级重点项目,总用地面积7.45万平方米,建筑总面积21.66万平方米。该项目建成后重点发展智能制造、新能源、新材料、节能环保、高端装备等产业。

首席记者 龙帆 摄/视觉重庆



## 武隆法院 创新涉旅纠纷联调快调机制 为基层治理赋能

初秋的武隆仙女山是大自然的杰作——苍翠茂密的林木,葱郁辽阔的草场,衬着蔚蓝的天、凉爽的风,吸引市内外游客如云而至。

人来人往间,免不了出现些“小摩擦”“小问题”。如何更快、更好地化解矛盾纠纷,让游客慕名而来、尽兴而归?

武隆法院联合辖区仙女山街道、司法所、派出所、交巡警大队、文旅执法支队、市场监管所、社服中心等8个部门解纷力量,创新建立“党建统领、党政主抓、部门协同、联动快调”的涉旅纠纷联调快调新模式,让矛盾不下山、纠纷不过夜、游客安心游。

具体来说,即:推动形成“党建+旅游”一体工作格局,树立“人人都是服务员、人人都是宣传员”意识,凝聚起涉旅纠纷联调快调思想合力;

紧紧依托辖区党委政府龙头作用,整合辖区调解资源,坚持党委领导、党政主抓、条线主管;

推动部门联动、行业联动、庭所联

动,强化协作配合、做到相互促进、合作解纷;

坚持首站必接访、首次即化解,打通摸排研判、巡查监管、处置化解、司法确认、督促回访5个环节,快速准确响应并化解矛盾纠纷。

“运行涉旅纠纷联调快调机制以后,能明显感受到调解的及时性和有效性提高了,记得之前一个上午就成功调解了两起纠纷。”仙女山法庭干警邢二超有着深刻的体会。

7月5日上午,邢二超与仙女山司法所、仙女山管委会及小区物业等来到仙女山度假区某小区,现场勘察并调解一起涉旅地产相关的邻里纠纷。

具体说来,他又收到消息,涉旅纠纷快速联调中心接到景区报案一起游客受伤案件,需要法庭参与调解。

赶到现场后,邢二超得知,7月3日外省游客王某某(未成年人)与母亲在景区旅游时,被山上掉落的小石块意外砸中,造成脸部划伤。次日王某某在医院初步治疗结束。因游客行程

安排,需启用涉旅纠纷快速调解机制尽快化解矛盾纠纷。

在相关部门工作人员共同努力下,当天上午,王某某便与景区管理公司达成和解协议,该公司当场向王某某的母亲支付2万元,实现案结事了。

据介绍,涉旅纠纷联调快调机制自建立运行1年多来,已成功化解涉旅纠纷2000余件,实现了涉旅纠纷数量、涉旅诉讼案件持续下降,游客满意度不断上升的“两降一升”良好局面。

“国庆将至,我们将突出‘旅游巡回法庭’定位,畅通旅游法律服务热线,加强部门联动强化纠纷预警,化‘被动调解’为‘主动服务’,希望广大游客能够在武隆度过美好的假期。”仙女山法庭相关负责人表示。

接下来,武隆法院将进一步健全涉旅纠纷诉源治理、联调快调、诉调对接等机制,积极打造新时代“枫桥经验”武隆样板,以司法力量护航武隆旅游“三次创业”、擦亮旅游“金名片”。

唐明贵 杨晨

## 渝北区碑口水库建设项目获水利部质量考核组肯定

近日,重庆渝北城市更新建设有限公司(以下简称“渝北城市更新公司”)传来好消息,水利部质量考核组对渝北区碑口水库工程开展了2023年度质量考核工作,对目前碑口水库的建设成果给予了充分的肯定。

据悉,当前碑口水库已经通过导截流阶段性验收完成围堰工程,右岸挡水坝完工左岸挡水坝临近完工,30多米高的坝体在御临河中雄姿显露,8孔泄洪闸形态初现。

“该项目年底将完成主体工程建设。”渝北城市更新公司相关负责人表示,碑口水库作为《西南五省重点水源工程建设规划》和《重庆市水源工程建设三年行动实施方案》的重点项目之一,是重庆市实施“八项行动计

划”中的基础设施建设提升行动计划项目,也是渝北区乡村振兴战略行动计划项目之一,它的建成将进一步加强渝北区水资源战略储备。

碑口水库工程位于长江一级支流御临河中下游统景镇、石船镇交界的游家沱,是一座以农业灌溉为主,兼有场镇供水、农村安全饮水等综合效益的中型水利市级重点工程。该项目总库容6500万立方米,正常蓄水位186米,年平均供水量约11670万立方米,其中改善生态和应急备用水10385万立方米、灌溉用水1285万立方米,灌区主要分布在统景、大盛、石船3个乡镇。

目前,碑口水库正积极争创国家级大禹奖,提高工程管理水平,在现场设置警示标语40处,多次开展安

全检查,全力保障项目平稳建设。

未来,项目建成后,将进一步提高渝北区供水安全保障能力。在御临河流域内形成2.9平方公里的人工湖面,提升御临河片区的水生态环境,进一步推动统景片区环湖经济开发,促进周边区域旅游开发建设。

同时,该水库可满足4.52万亩灌区的灌溉用水,可作为两江新区龙盛片区、统景片区、麻柳沱片区的应急备用水源,在抗旱减灾、农村人口饮水安全、保障粮食安全、提升生态环境等方面起到积极作用,对渝北、两江新区乃至全市经济社会发展和生态文明建设都具有重大意义。

杨晨 谭童佳