

突出教育教学实绩 回归教师本职本位

——璧山区教师进修学校以教学述评撬动教育评价改革

加强体系建设 突出评价文化和质量保障

去年9月29日，璧山区教师对学生学业述评研讨会在正则中学举行，全国教师述评专家廖华良来到现场，为80余名教师代表、分管校长等作了题为《创新综合素质评价改革的校本化实践》的专题讲座。

作为重庆市深化新时代教育评价改革“区域推进中小学教师教学述评的实践”试点区，璧山区教师进修学校依据《璧山区深化新时代教育评价改革具体实施措施》，将“任课教师每学期须对每个学生进行学业述评”作为教学述评的基本要求，将“述评情况纳入教师考核内容”作为教学述评结果的运用。

明确教学述评的指导思想、基本原则、主要内容。学校把认真履行教育教学职责作为评价教师的基本要求，突出教育教学实绩评价；坚持教育教学实绩导向、教师专业发展导向、教学持续改进导向，助力教师不断提升自身教学能力；要求教师对教学成绩及经验、教学目标的实现、教学的教训、今后的努力方向、学生的学业情况等进行述评。

为有力推进教师教学述评工作开展，璧山区教师进修学校成立了教师教学述评研究中心，专门负责教师教学述评工作。

形成了“齐抓共管、层层负责、人人尽责”的工作体系。学校成立各学科教研员、试点校校长及教导处主任和试点校班级任课教师为成员的专门工作组，并分别选定中学和小学的工作牵头人，为实施“教学述评”提供坚实的组织保障。

形成了“主动作为、奖惩兼顾、激励创新”的评价体系。学校着眼“主动作为、奖惩兼顾、激励创新”教师述评，联



肖玉洁老师进行述评发言

动西南大学智慧教育技术团队开发学业述评平台，构建“双核”述评评价体系。

形成了“自我反思、同伴合作、专家引领”的教研体系。区域定期召开璧山区中小学教师对学生学业述评研讨会，丰富区域述评研讨形式，加强阶段成果提炼和推广，激发教学述评的新活力。

加强试点推进 突出教师述评的多元个性

璧山实验小学教学述评围绕开展“情系家乡美 玩转公园吧”特色公园课程，开展“双减”作业设计大比拼，组建多级志愿者团队等方式进行，既有自身亮点，又实现了示范引领。璧山中学确

定述评的一级指标为“正心、博识、卓能”，并依托各个学科的核心素养确定了带有学科特色的二级指标，三级指标以选择题的方式呈现，程度由深到浅，可量化、易操作……

近年来，璧山教师进修学校开发学生学业述评指导模式，引导全区试点中小学形成教师教学述评“一校一策”。璧山教育系统10所试点校都打造出以语文、数学、英语为主的先行先试述评优秀学科团队，各校形成了内容丰富、特色鲜明、结构完整的“教师教学述评实施方案”。

据了解，璧山区教师进修学校确立“试点一推广一全覆盖”三步走策略，通过“区教委整体统筹安排、区教师进修校积极创新作为、试点学校凝练推广特色经验”等举措，形成以璧山中学、璧山

实验小学为引领示范的，城乡一体、学段兼顾、学科齐全、各试点校多头并进的中小学教师教学述评争先创优的良好发展格局。

构建“双阶”“双主体”的试点策略。在试点的过程中，学校基于“城乡一体、学段兼顾、学科齐全”教学述评，实施“双阶”述评试点，即一阶先行试点，二阶拓展推广。着眼“师生协同、述评兼顾、保障先行”学业述评，实施“双主”述评试点，“双主体”指的是一线教师为主，学校分管领导为主；试点学校以分管行政领导为主体，试点班级以任课教师为主体；教师在任教学科先行先试，学校主动提供后勤保障。

此外，璧山区教师进修学校牵头聘请重庆市教育评估院以及北京、上海、江苏、浙江等地的教学述评研究专家及团队为璧山区教学述评工作指导团队，邀请重庆市教育评估院教育评价研究与数据中心主任陈瑞生为教师做题为《教师学业述评实施策略》讲座分享和实操指导等。

加强评价引领 突出教师述评的成果价值

去年12月23日，璧山区教师进修学校召开了以“亮特色复习、促减负提质”为主题的生长课堂现场会。此次现场会分为“课中、课后，设计助力提质减负”“新课、复习课，实验助力提质减负”“总结反思，确定未来方向”三个环节，教师们展示了精心设计教学、作业、实验，总结了探索“双减”过程中亮点与不足。

在现场会上璧山区丁家初级中学的肖玉洁老师呈现了《双减背景下我的作业述评123》：变常规作业为个性

作业，充分利用思维导图进行知识整理；变常规批阅为深度交流，利用卡通作业章，提起学生学习兴趣；有效布置作业，高效生长课堂。

这样的述评报告，折射了璧山教师开展教师教学述评的多维发力，体现了从重知识评价到强调综合表现的转变。

在璧山教师进修学校看来，教师教学述评基本出发点就是“教学要基于学生”，开展学生学业述评是进行教师教学述评的一大着力点。

因此，璧山区教师进修学校将教师作为教育评价改革的关键主体，遵循全员参与、尊重差异、客观公正等原则，探索建立教师教学述评制度的“璧山范式”，不断提高教师进行教学述评的素养和能力。

同时，要求任课教师关注学生学习品质、学习过程、学习质量，每学期对每个学生在所学学科领域的学习过程、学习质量等方面描述和评价，改变单一的静态评价、结果评价方式，加强动态评价、过程评价。要求教师遵循教育规律和学生成长规律，在开展学生学业述评的过程中，对学生的状态、学习兴趣、学习习惯、学习能力等方面进行细致观察、加深认识与了解，将评价贯穿学生学习的全过程、全时空、全要素。

如今，璧山教育系统各个学段、不同学科“四梁八柱”的教学述评制度体系逐步健全，教学述评逐渐在璧山落地生根。

值得一提的是，璧山教育系统将运用智慧教育平台，将人工智能、大数据、区块链技术与教学述评工作相结合，让该项工作效率更高、辐射更广，使教学述评成为反思与改进教师教育教学行为的“温度计”。

朱君涛 刘志成 李洪兵
图片由璧山区教师进修学校提供

拼多多“暖冬行动”来到田坎边 璧山40吨蔬菜直供市民餐桌

连日来，重庆气温不断走低，冬意渐浓，而位于璧山七塘镇将军村的重庆初兴蔬菜种植园却是满地碧绿——当季的茼蒿、瓢儿白、菜心、白菜苔等绿叶菜生机勃勃，正值丰收之际。

“看到地里的菜一天天长成，我的心情却是越来越急。”12月9日，种植园负责人董治刚说，此前受物流因素影响，种植园的蔬菜销路不畅——大片新鲜的菜心无人问津，在地里开出了花，白白浪费。积压的茼蒿、瓢儿白等则被就地打碎，用来堆肥。眼看辛勤劳作的心血付之东流，董治刚心急如焚。

不久前，这一情况得到了改变。得益于市农委和拼多多平台爱心助农“暖冬行动”的协调，种植园的蔬菜成功“触网”，通过多多买菜平台直达消费者餐桌。12月初至今，董治刚已成功销售近40吨蔬菜，种植园里又恢复了往日的欢声笑语。

农户为难 50多亩好菜受损

“我们七塘的菜，好得很。”说起璧山七塘镇的蔬菜，董治刚自豪满满。

七塘镇的地理位置优越。2017年正式通过验收的重庆璧山国家农业科技园区的核心区和示范区都涉及该镇，蔬菜种植面积超过万亩。这里也是距重庆中心城区最近的“菜篮子”基地。

正因如此，董治刚在2019年底投身农业，开始经营种植园。目前，初兴种植园的总面积达到425亩，借助轮种和精准灌溉、机械化收割等手段，每天都有新鲜蔬菜可以送往市场。

“过去主要是销往江津双福国际农贸城等线下市场。”董治刚说，过去，他每天都要向双福国际农贸城销售5吨—6吨蔬菜，和农贸城商户建立了稳定的合作关系。

11月正是冬季蔬菜上市的季节，往年此时都迎来热销。然而，今年由



初兴蔬菜种植园里，农户正在采摘地里的蔬菜。张慧/摄

于线下市场受影响，董治刚的蔬菜也就没有了销路。

虽然多年来因为口碑好，董治刚也积累了一些个人客户，但种植园的规模化经营决定了每天的出货量至少达到2吨。谁能一口气买这么多菜？

随着时间一天天过去，董治刚和工人们只能无奈地接受菜烂在地里的现实。他们忍痛把已经成熟开花的菜心割断，堆在地头；又把刚冒头的瓢儿白就地用机器打碎，埋在土中做肥料。一块块原本生机勃勃的菜地，变成了光秃秃的土地。

董治刚算了笔账，仅11月一个月，种植园就损失了50多亩蔬菜。“不仅菜损失了，种植园的员工们也受到了影响。”董治刚说，与儿菜等根茎类蔬菜不同，绿叶菜只能手工一把把收割，需要大量人力。种植园有20多名员工，其中一大半都是负责收割蔬菜的女工。她们年龄普遍较大，靠收割蔬菜一个月可以挣2000多元。见蔬菜卖不出去，大家都急坏了。

“菜烂了，我们没活做，想到今后更担心。”种植园的员工陈大姐说，她

家就住在将军村，在种植园工作既有收入，也能照顾家里。但如果蔬菜一直卖不出去，收入和岗位都要受影响，她和同事们都非常担忧。

无奈之下，董治刚向市农委反映了这一困境，希望能得到帮助。

平台解困 单日销售5吨蔬菜

转机，出现在11月底的一天。

拼多多“暖冬行动”重庆专项组收到了市农委反馈的一批种植户的求助信息，董治刚的求助也在其中。“我们立刻进行了实地走访，发现初兴种植园的蔬菜质量好，很新鲜。但出货量太大，需要有一定规模的商户才能承接。”拼多多“暖冬行动”重庆专项组相关负责人说，平台通过大数据匹配等方式，最终把董治刚推荐给了平台商户“菜哥的店”。

“菜哥的店”人驻多多买菜平台时间虽然不长，但日销量可达10吨，是一家实力商户。店长杨焱程接到平台推荐后，迅速和董治刚取得了联系。

“由于时间紧急，我们还想出了‘线上看菜’的办法。”杨焱程说，董治刚把菜地里的菜拍照，用微信发给他；又录了许多段视频，全方位展示蔬菜的品质。作为行家，杨焱程一眼就看出，初兴种植园的蔬菜，“确实行”。

合作敲定后，杨焱程立刻在线上排期，为董治刚的蔬菜销售留出“档期”。12月初以来，杨焱程每天从初兴种植园采购4吨—5吨蔬菜。大批茼蒿、菜心、瓢儿白等通过平台销售到重庆中心城区。

“我们选择供货商，也是货比三家。平台出于助农的目的，实际上是‘授人以渔’，大家形成了双赢局面。”杨焱程说，下一步，他还准备和董治刚开展深度合作，增加销售的单品品种，把销量提上去。

“现在菜好卖了。”董治刚感慨，过去习惯了依靠线下的传统销售模式，现在“触网”，他才发现线上原来还有偌大的市场可以开拓。“下一步，我准备联合周边几个蔬菜基地一起供货，通过多多买菜，让更多重庆市民和外地消费者吃上

来自璧山七塘的新鲜菜。”董治刚说，如今销售不再难，销路已经打开，今后他还要深度拥抱互联网，把种植园经营得更好。

打通销路 “暖冬行动”助农增收

在多多买菜上，初兴种植园的蔬菜广受好评。“新鲜，菜送到家还是水灵的”“价格合适，不用自己出门买，方便”等热评比比皆是。

“从线上就能买到田地里现摘的菜，这特别吸引我。”家住沙坪坝区的张女士是多多买菜的老顾客。她说，从小区团点拿到的蔬菜非常新鲜，凭经验判断，这是从地里现摘的菜，且价格与线下持平。优质平价，很有吸引力。

“现在我们也忙起来了。”种植园员工陈大姐说，大家每天清晨到了菜地里，不再唉声叹气，而是欢声笑语，充满干劲。除了茼蒿、菜心等绿叶菜，今后还有儿菜、花菜、莴笋等蔬菜，等着她们去收割。

“这一筐菜刚好30斤，整理得干干净净，要给你们点赞。”在种植园负责过秤的王大哥说，连日来，大家工作的劲头都更足了，互相之间还开始了“比拼”。每天，种植园的2辆大货车都会满载蔬菜，开往中心城区，大



基地工人们将蔬菜搬上车，这些蔬菜将通过多多买菜平台直达市民餐桌。张慧/摄

杨佳